

# BFU

## Büro für Unternehmensentwicklung GmbH

Wir sind eine mittelständische Unternehmensberatung im Großraum Stuttgart. Durch unsere Netzwerke sind wir bundesweit present und operieren weltweit.

Als Spezialisten im Management beraten wir Geschäftsführungen und Führungskräfte aller Bereiche.

Wir leisten für unsere Kunden in erster Linie

- Analysen
- Beratung
- Schulungen
- Interimsmanagement

Die Objektivität und die Unabhängigkeit unserer Beratung sind uns äußerst wichtig. Deshalb verzichten wir auf jegliche Gewinnbeteiligungen oder Vermittlungsprovisionen aus unserer Dienstleistung.

Seit über 12 Jahren beraten wir so erfolgreich namhafte Unternehmen, manche schon seit unserer Firmengründung.

**WIR VERÄNDERN UNTERNEHMEN,  
DAMIT ES DEN UNTERNEHMEN BESSER GEHT  
UND SICH DIE MENSCHEN DARIN WOHLER FÜHLEN**

### BFU

Büro für Unternehmensentwicklung GmbH  
Kirschwasenweg 7  
72654 Neckartenzlingen  
Tel 07127/922832  
Fax 07127/922831  
[Mail@b-f-u.de](mailto:Mail@b-f-u.de)  
<http://www.b-f-u.de>



Wir sind Mitglied im  
Bundesverband Deutscher  
Unternehmensberater BDU e.V.

**BFU**  
Büro für Unternehmensentwicklung GmbH



**Neue Finanzierungen  
und  
Restrukturierung  
von Finanzierungen**

**Gemeinsam sind wir stärker**

## Neue Finanzierungen und Restrukturierung von Finanzierungen

Für die Restrukturierung von Finanzen ist eine klare Übersicht über das Unternehmen einschließlich dessen Finanzsituation zwingend notwendig. In fünf Phasen wird dieser Prozess durchlaufen. Dabei werden, je nach Unternehmen, folgende Punkte analysiert und bewertet:

### Bisherige Finanzierungsmuster

- **Hausbank**
  - \* Verhältnis zum Firmenkundenbetreuer
  - \* Dauer der bisherigen Geschäftsbeziehung
- **Weitere Finanzierer**
  - \* Factoring
  - \* Stille Teilhaber
  - \* Mezzanine Kapital
  - \* Lieferantenkredite
  - \* Eigenkapital
- **Informationsbeschaffung zu Finanzierungen**

### Unternehmensdarstellung

- **Zielgruppenkommunikation**
- **Vertrauensbildende Maßnahmen**
  - \* Marktentwicklung
  - \* Zukunftsaussichten
- **Eingesetzte/neue Technologien**
- **Eingesetzte/neue Verfahren**
- **Finanzierungskommunikation**
- **Planung der Unternehmensentwicklung**

### Vorgehen

BFU überprüft im Unternehmen die allgemeine und die finanzielle Situation und bereitet eine bestmögliche Finanzierung für das Haus vor. Hierzu gehört insbesondere die Entwicklung der Finanzierungsstrategie, die angewendet werden soll, sowie die Ermittlung und Bereitstellung der entsprechenden Vorgehensweisen um zukünftige Kapitalgeber von der Solidität des Unternehmens und dem Nutzen ihrer Kredite, Darlehen oder Bürgschaften zu überzeugen.

Als Zusatz erhält das Unternehmen darüber hinaus einen kurzen Überblick über Verbesserungspotenziale, die dann auch kurzfristig zur Kosteneinsparung genutzt werden können. Schon bevor entsprechende Mittel beantragt sind ergibt sich für das Unternehmen in der Regel die Möglichkeit Kosten schnell und effizient zu reduzieren.

Der Auftraggeber ist zu jedem Zeitpunkt in die Arbeiten eingebunden und wird ständig über die Ergebnisse in Form von Reviews/Besprechungen informiert. Bei eintretenden Schwierigkeiten kann der Auftraggeber die Beratung jederzeit unterbrechen oder auch abbrechen.

### Fördermittel für die Beratung

Insbesondere für mittlere und kleine Unternehmen (KMUs) werden für Restrukturierung oder Unternehmensfestigung Fördermittel für Beratungen bereitgestellt. Für die hier aufgeführten Beratungsleistungen lassen sich in der Regel entsprechende Fördermittel beantragen so dass die Aufwendungen für das Unternehmen merklich reduziert werden.

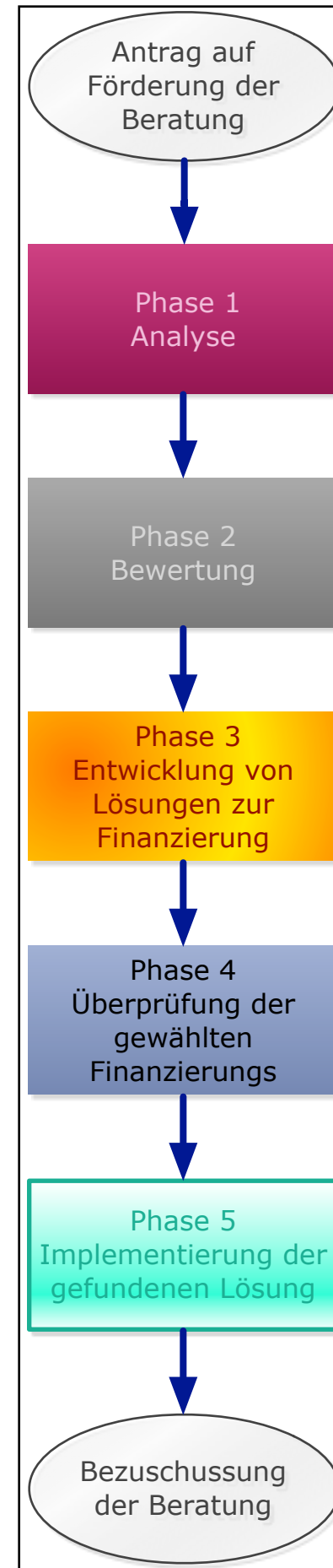
Im Rahmen der Restrukturierung werden folgende Phasen systematisch durchlaufen:

### Finanzierungsinstrumente

- **Entscheidungsteam für Finanzierungen**
- **Controlling**
  - \* Instrumente
  - \* Anwendung/Steuerung
  - \* Gesprächspartner für Finanzstatus
- **Gesprächspartner für Finanzierungen**
- **Finanzierungsstrategien**

### Rating-Anforderungen

- **Compliance Management**
  - \* Risikomanagement
  - \* Zertifizierungen
- **Marketingstrategien**
- **Unternehmensorganisation**
  - \* Hierarchischer Aufbau
- **Bilanzen**
  - \* Kaufmännische Bilanzen
  - \* Wissensbilanzierung
- **Analysen**
  - \* Marktanalysen
  - \* Analysen zur Kundenzufriedenheit
  - \* Wettbewerbsanalysen



### Aufwand

Je nach Unternehmensgröße beträgt der Aufwand für die Durchführung 1 bis 5 Tage. Für viele Unternehmen besteht die Möglichkeit, diese Beratung mit Hilfe von Fördermitteln kostengünstig zu gestalten. Hierbei ist allerdings zu beachten, dass ein entsprechender Vorlauf von in der Regel 4 Wochen vor Beginn der Tätigkeiten kalkuliert werden muss.

### Antrag auf Förderung der Beratung

In der Regel kann ein Antrag auf Förderung der Beratung gestellt werden. Die Förderung beträgt normalerweise 50% der Honorare. Mit dem Projekt kann erst nach Bewilligung der Förderung begonnen werden. Hierfür sind etwa 4 Wochen zu veranschlagen.

### Phase 1: Analyse

Zu Beginn wird eine Analyse des Unternehmens und seiner Finanzierungen vorgenommen. Hierbei werden entsprechend den Erwartungen zukünftiger Kapitalgeber nicht nur die Bilanzen beziehungsweise die Finanzen betrachtet sondern es werden auch Schwerpunkte auf den bisherigen Verlauf der Finanzierungen Wert gelegt. Hintergrund dieser Analyse ist es das Unternehmen und sein „Finanzverhalten“ Bewerten zu können. Darüber hinaus ergibt sich auch die Möglichkeit eventuell kurzfristig Liquidität des Probleme schon bereits in der Analysephase in den Griff zu bekommen.

### Phase 2: Bewertung

Die Ergebnisse der Analyse werden gründlichen Bewertungen unterzogen. Die Bewertungen erfolgen grundsätzlich aus dem Gesichtspunkt zukünftiger Kapitalgeber. Schwerpunkt liegt hier natürlich bei Banken oder vergleichbaren Finanzinstituten. Ziel ist es sich ein klares Bild darüber zu verschaffen wie das Unternehmen heute von seinen aktuellen Kapitalgebern gesehen werden muss.

### Phase 3: Entwicklung von Lösungen

In dieser Phase werden zuerst die Bewertungskriterien der zukünftigen Kapitalgeber festgestellt und in die Entwicklung der Lösungen mit eingebunden. Das Ergebnis dieses ersten Teils ist eine Checkliste von den Punkten die in den zu erarbeitenden Lösungen unbedingt vorhanden sein müssen.

Im zweiten Teil werden nun verschiedene Finanzierungsmodelle und alternativen betrachtet und bewertet. Im Vordergrund steht hierbei die Beantwortung der Frage wie sehen wir uns finanziell und wie sollen uns zukünftige Kapitalgeber finanziell sehen. Dabei steht die Entwicklung von langfristigen und ggf. auch mittelfristigen Lösungen im Vordergrund.

### Phase 4: Überprüfung der Lösungen

Die Überprüfung der Lösungen erfolgt in aller Regel mit künftigen Kapitalgebern gemeinsam. Es geht darum die Kapitalgeber in das geplante Vorhaben rechtzeitig einzubinden, die geplanten Zielsetzungen beizubehalten und auch die Kompetenzen der Kapitalgeber zu nutzen damit grundsätzlich die Finanzierung/Refinanzierung gesichert ist. Besonderes Augenmerk gilt den Erwartungen der Kapitalgeber und den eventuellen Maßnahmen, die als Konsequenz umgesetzt werden müssen.

### Phase 5: Implementierung der Lösungen

Die Verhandlungen mit den Kapitalgebern werden konkretisiert und letztendlich abgeschlossen. Es wird ein Maßnahmenplan erarbeitet und implementiert um die zur Verfügung stehenden Ressourcen optimal zu nutzen.

### Bezuschussung der Beratung

Nach Bezahlung der Honorare für die Beratung werden die gewährten Zuschüsse abgerufen. Nach circa sechs Wochen ist der Betrag auf dem Konto.